



Vakuutusalan työehtosopimus

Palkkakeskustelumallin esittely

Toimihenkilön palkkaan vaikuttavat

- Työtehtävät ja niissä tapahtuvat muutokset (toimen vaativuus)
- Kokemus työtehtävissä
- Pätevyys (osaaminen ja ammattitaidon ylläpito ja kehittäminen)





- Työssä suoriutuminen (työn laatu ja tavoitteellisuus)
- Oman työn ja työtapojen kehittäminen
- Yhteistyökyky ja vuorovaikutus

Palkkakeskustelun tarkoituksena on

- Kuvailla toimihenkilön nykyiset työtehtävät ja saavutetut tulokset esimiehen ja toimihenkilön välisessä vuoropuhelussa
- Keskustella toimihenkilön pätevyydestä ja suoriutumisesta työtehtävissään




- Keskustella palkasta ottaen huomioon toimihenkilön nykyiset ja mahdollisesti tulevat työtehtävät ja vastualueet
- Pyrkii yksimielisyyteen toimihenkilön palkankorotuksesta



Motivoiva palkkakeskustelu


- Vahvistaa suorituksen ja palkan välistä yhteyttä
- Lisää tietämystä suorituksen ja palkan välisestä yhteydestä
- Antaa mahdollisuuden selkeään suoritustavoitteiden asettamiseen
- Antaa työntekijälle mahdollisuuden osallistua omien tavoitteidensa asettamiseen ja arvioimiseen

- 
- Lisää palautetta työsuorituksista
 - Tukee yksilön hallinnan tunnetta omassa työssään (yksilö tietää tavoitteet, hyväksyy ne ja pystyy saavuttamaan tavoitteensa)
 - Kohtelee kaikkia työntekijöitä samoilla pelisäännöillä
 - Tuottaa kiinnostavan mahdollisuuden palkkakehitykseen

Palkkakeskustelun oikeudenmukaisuutta edistää kun

- Kaikkia kohdellaan johdonmukaisesti samojen pelisääntöjen mukaan
- Pyritään puolueettomuuteen ja tiedostamaan asiaan kuulumattomat seikat, jotka saattavat vääristää keskustelua
- Päätökset perustuvat mahdollisimman tarkkaan tietoon
- Keskustelussa on oikeus sanoa oma mielipiteensä

Lähde: Palkkakeskustelut Suomessa

- 
- Kohdellaan toista osapuolta ystävällisesti ja kunnioittaen
 - Perustellaan omat näkemykset
 - Väärältä tuntuvasta päätöksestä on oikeus valittaa
 - Palkkakeskustelun onnistumisesta ovat vastuussa sekä esimies että työntekijä

Onnistuneita palkkakeskusteluja

